

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**  
(Финансовый университет)

**Департамент отраслевых рынков  
Факультета экономики и бизнеса**

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной и  
методической работе

\_\_\_\_\_  
23.11.2022 г. Е.А. Каменева

**Л.Г. Ахметшина**

**ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ**

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.03.05 «Бизнес-информатика»

ОП «Цифровая трансформация управления бизнесом»  
профили «ИТ-менеджмент в бизнесе», «Технологии цифровых  
бизнес-моделей»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета экономики и бизнеса  
(протокол №24 от «16» ноября 2022 г.)*

*Одобрено на заседании Департамента отраслевых рынков  
Факультета экономики и бизнеса  
(протокол № 3 от «26» октября 2022 г.)*

**Москва 2022**

## СОДЕРЖАНИЕ

1.	Наименование дисциплины.....	3
2.	Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.....	3
3.	Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	5
4.	Объем дисциплины(модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся .....	5
5.	Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	5
5.1.	Содержание дисциплины.....	5
5.2.	Учебно-тематический план.....	9
5.3.	Содержание семинаров, практических занятий.....	10
6.	Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	12
6.1.	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.....	12
6.2.	Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю.....	14
7.	Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	22
8.	Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	34
9.	Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	36
10.	Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	37
11.	Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.....	38
12.	Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	38

## 1. Наименование дисциплины

Экономика организации

## 2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
УК- 11	Способность к постановке целей и задач исследований, выбору оптимальных путей и методов их достижения	1. Аргументированно переходит от первоначальной субъективной формулировки проблемы к целостному структурированному описанию проблемной ситуации.	<b>Знать:</b> принципы развития и закономерности функционирования организации; основные бизнес-процессы в организации <b>Уметь:</b> выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, анализировать экономические проблемы и процессы в организации
		2. Обосновывает системную формулировку цели и постановку задачи управления.	<b>Знать:</b> особенности процесса системы управления организацией <b>Уметь:</b> анализировать текущее состояние организации, вырабатывать способы достижения оптимальных решений, подбирать методы управления
		3. Взвешенно и системно подходит к анализу ситуации, формулировке критериев и условий выбора.	<b>Знать:</b> ресурсную основу деятельности организации; источники пополнения ресурсов <b>Уметь:</b> проводить комплексную оценку потребностей и обеспеченности ресурсами для производства товаров, работ, услуг организации
		4. Критически переосмысливает свой выбор, сопоставляя с альтернативными подходами. Оценивает последствия принимаемых решений, учитывая неочевидные цепочки «последствия последствий» («причины причин») и контурные связи.	<b>Знать:</b> сущность и содержание механизма функционирования организации; взаимосвязь производственной, коммерческой, финансовой и других видов деятельности организации <b>Уметь:</b> анализировать экономический механизм функционирования организации; обосновывать выбор экономических и управленческих решений, оценивать условия и последствия принимаемых решений
		5. Корректно использует процедуры целеполагания, декомпозиции и агрегирования, анализа и синтеза при решении практических задач	<b>Знать:</b> методы обоснования экономических и управленческих решений в деятельности организации <b>Уметь:</b> разрабатывать экономические и управленческие решения, применять количественные и качественные методы

		управления и подготовке аналитических отчетов.	анализа при принятии экономических и управленческих решений, подготовке аналитических отчетов
		6. Логично, последовательно и убедительно излагает в отчете цели, задачи, теорию и методологию исследования, результаты и выводы.	<b>Знать:</b> особенности структуры аналитического отчета и требования к оформлению <b>Уметь:</b> подготавливать аналитические материалы оценки эффективности деятельности организации
УК-13	Способность принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике.	<b>Знать:</b> нормативно-правовую базу деятельности организаций; особенности развития организации в экономике страны, направления государственной поддержки организаций <b>Уметь:</b> анализировать современные тенденции развития организаций; внешние и внутренние факторы воздействия на эффективную деятельность организации, разрабатывать гибкую производственную программу в нестабильных экономических условиях
		2. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски.	<b>Знать:</b> методы экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных целей функционирования организации <b>Уметь:</b> планировать и анализировать эффективность деятельности организации в краткосрочном, среднесрочном, долгосрочном периодах
ПКН-11	Способность управлять ИТ-финансами и ИТ-бюджетом	1. Демонстрирует знания об основных экономических методах, используемых в экономике ИТ.	<b>Знать:</b> современные методы анализа экономической информации, систему ключевых показателей эффективности деятельности организации <b>Уметь:</b> формировать систему ключевых показателей эффективности деятельности организации
		2. Применяет основные экономические методы для оценки ИС.	<b>Знать:</b> методику оценки эффективности деятельности организации <b>Уметь:</b> проводить комплексную оценку эффективности деятельности организации, рассчитывать показатели текущей деятельности и эффективности работы организации, интерпретировать полученные результаты

### 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Экономика организации» относится к модулю общепрофессиональных дисциплин обязательной части программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.05 «Бизнес-информатика», ОП «Цифровая трансформация управления бизнесом», профили «ИТ-менеджмент в бизнесе», «Технологии цифровых бизнес-моделей».

### 4. Объем дисциплины(модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 2 (в часах)
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>4 з/е/ 144 ч.</b>	<b>144</b>
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	68	68
<i>Лекции</i>	34	34
<i>Семинары, практические занятия</i>	34	34
<i>Самостоятельная работа</i>	76	76
Вид текущего контроля	Контрольная работа	Контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	экзамен	экзамен

### 5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

#### 5.1. Содержание дисциплины

##### *Тема 1. Организация в структуре экономики страны*

Структура национальной экономики. Понятие и сущность организации, ее место и роль в экономике страны. Классификация организаций в зависимости от целей экономической деятельности: коммерческие и некоммерческие организации. Особенности различных организационно-правовых форм организаций. Предпринимательская деятельность организации: понятие, основные черты, субъекты, формы, сферы предпринимательства. Государственное регулирование экономики организаций.

*Тема 2. Экономическая среда функционирования организации и модели развития бизнеса*

Экономическая среда функционирования организации. Состав и структура внешней среды. Факторы и резервы внутренней среды организации. Бизнес-модель организации и ее виды. Элементы бизнес-модели организации. Оценка текущей бизнес-модели и положения организации. Понятие и сущность экономического механизма деятельности организации.

Процессы вертикальной и горизонтальной интеграции организаций. Цели, предпосылки и условия объединения организаций. Классификация объединений организаций. Роль и значение объединений организаций в современной экономике.

*Тема 3. Производственный процесс и принципы его организации*

Производственная структура организации. Типы производства и их характеристика. Понятие производственного процесса и его содержание. Производственный цикл. Принципы организации производственного процесса. Характеристика процесса оказания услуг.

Производственная программа организации. Производственная мощность – основа производственной программы. Виды производственной мощности. Показатели использования производственной мощности. Пути улучшения использования производственных мощностей.

*Тема 4. Основные средства и нематериальные активы организации*

Понятие и состав имущества организации, источники формирования. Основные средства организации: их состав, структура и воспроизводственная характеристика. Классификация основных средств и ее экономическое назначение. Методы оценки основных средств. Виды износа и амортизация основных средств организации. Методы расчета амортизационных отчислений. Факторы, влияющие на эффективное использование основных средств. Показатели эффективности использования основных средств. Пути повышения эффективности использования основных средств.

Нематериальные активы: понятие и состав. Оценка нематериальных активов. Амортизация нематериальных активов. Показатели эффективности использования нематериальных активов. Влияние нематериальных активов на показатели конкурентоспособности.

#### *Тема 5. Оборотные средства организации*

Оборотные средства организации: понятие, состав и структура. Классификация оборотных средств. Факторы, влияющие на формирование оборотных средств организации. Источники формирования оборотных средств. Стадии кругооборота оборотных средств. Рациональное использование оборотных средств: нормирование, показатели эффективности использования оборотных средств. Способы ускорения оборачиваемости оборотных средств. Источники и пути экономии материальных ресурсов.

#### *Тема 6. Трудовые ресурсы организации и формы стимулирования труда*

Трудовые ресурсы организации. Персонал организации, его классификация. Количественная и качественная характеристика персонала организации. Организация и нормирование труда. Производительность труда, ее значение в повышении эффективности деятельности организации. Показатели производительности труда. Резервы и факторы роста производительности труда.

Мотивация и стимулирование труда. Сущность и принципы организации оплаты труда. Формы и системы оплаты труда. Стимулирующие программы.

#### *Тема 7. Доходы, расходы и прибыль организации*

Доходы организации: состав и структура. Общий (валовый) доход, выручка от реализации продукции, выполнения работ, оказания услуг. Факторы, влияющие на формирование валового дохода, резервы его роста.

Расходы организации и их классификация. Понятие затрат и расходов организации. Классификация затрат: по экономическим элементам, статьям калькуляции. Себестоимость продукции. Методы калькулирования

себестоимости. Смета затрат на производство. Факторы, влияющие на себестоимость продукции. Направления снижения себестоимости продукции.

Прибыль организации, ее функции и виды. Факторы, определяющие прибыль. Формирование, распределение и использование прибыли. Рентабельность, ее значение и виды. Рентабельность организации и продукции, работ и услуг.

Понятие и виды цен. Ценовая политика организации, этапы ее разработки. Факторы, влияющие на уровень цен. Методы ценообразования. Выбор ценовой стратегии организации.

#### *Тема 8. Финансовые ресурсы и инвестиционная деятельность организации*

Понятие финансовых ресурсов, их виды и источники формирования. Направления оценки достаточности финансовых ресурсов. Анализ ликвидности и платежеспособности организации. Показатели оценки финансовой устойчивости. Понятие кредитоспособности организации и направления ее оценки. Методические инструменты прогнозирования вероятности банкротства.

Понятие и виды инвестиций. Цели и принципы формирования инвестиционной политики организации. Источники финансирования инвестиционной деятельности. Инвестиционные проекты и их эффективность. Техничко-экономическое обоснование инвестиционных проектов. Особенности управления инвестиционной деятельностью организации: приемы и методы.

#### *Тема 9. Логистика организации и ее основные концепции*

Понятие логистики организации, цель и задачи. Принципы логистики. Организация построения логистических систем. Функциональные области логистики: закупочная логистика, производственная логистика, сбытовая логистика, складирование, транспортная логистика, информационная логистика. Экономическая эффективность логистики.



Логистический подход в управлении организации. Объединение организаций как основа формирования современных логистических систем.

### *Тема 10. Планирование деятельности организации*

Содержание, цели и принципы планирования. Классификация планов организации. Этапы и методы планирования. Планирование как звено системы управления организацией. Финансовое планирование. Бюджетное планирование и его значение для организации. Оперативно-календарное планирование. Стратегическое и тактическое планирование. Назначение бизнес-плана. Содержание и порядок разработки бизнес-плана.

## **5.2. Учебно-тематический план**

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоятельная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практические занятия		
1.	Организация в структуре экономики страны	8	4	2	2	4	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание
2.	Экономическая среда функционирования организации и модели развития бизнеса	8	4	2	2	4	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание, решение кейса
3.	Производственный процесс и принципы его организации	16	8	4	4	8	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, ситуационное задание, решение кейса
4.	Основные средства и нематериальные активы организации	18	8	4	4	10	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, практико- ориентированное задание, решение кейса
5.	Оборотные средства организации	18	8	4	4	10	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, практико- ориентированное задание, решение кейса

6.	Трудовые ресурсы организации и формы стимулирования труда	18	8	4	4	10	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, практико-ориентированное задание, решение кейса
7.	Доходы, расходы и прибыль организации	18	8	4	4	10	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, решение расчетно-аналитической задачи, решение кейса
8.	Финансовые ресурсы и инвестиционная деятельность организации	16	8	4	4	8	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание, решение кейса
9.	Логистика организации и ее основные концепции	16	8	4	4	8	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание, решение кейса
10.	Планирование деятельности организации	8	4	2	2	4	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание
	В целом по дисциплине	<b>144</b>	<b>68</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>76</b>	<b>Контрольная работа</b>
	Итого в %	100	47	50	50	53	

### 5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8, 9	Формы проведения занятий
1. Организация в структуре экономики страны	Структура национальной экономики, секторы и комплексы. Роль и функции организации в экономике страны. Классификация организаций в зависимости от целей экономической деятельности. Особенности различных организационно-правовых форм организаций. Предпринимательская деятельность организации. Государственное регулирование экономики организаций. <i>Источники: раздел 8: 1-6, 7-9, 12,14; раздел 9: 1-7</i>	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание
2. Экономическая среда функционирования организации и модели развития бизнеса	Экономическая среда функционирования организации. Состав и структура внешней и внутренней среды. Бизнес-модель организации и ее виды. Оценка текущей бизнес-модели организации. Элементы экономического механизма деятельности организации. Роль и значение объединения организаций в современной экономике. Формы объединений организаций. <i>Источники: раздел 8: 7-9, 11,14; раздел 9: 1-7</i>	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание, решение кейса
3. Производственный процесс и принципы его организации	Производственная структура организации. Типы производств. Сущность производственного процесса и его составные части. Основные	Опрос в устной форме, тематическая

	<p>принципы организации производственного процесса. Факторы, влияющие на длительность производственного цикла. Производственная программа организации. Виды и методика расчета производственной мощности.</p> <p><i>Источники: раздел 8: 7-9, 13,14; раздел 9: 1-7</i></p>	<p>дискуссия, расчетные упражнения, ситуационное задание, решение кейса</p>
4. Основные средства и нематериальные активы организации	<p>Имущество организации, его состав, источники формирования. Классификация основных средств и ее экономическое назначение. Методы оценки основных средств. Воспроизводство основных средств. Показатели эффективности использования основных средств. Пути повышения эффективности использования основных средств. Нематериальные активы: состав, структура и воспроизводственная характеристика. Показатели эффективности использования нематериальных активов. <i>Источники: раздел 8: 7-9,14; раздел 9: 1-7</i></p>	<p>Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, практико-ориентированное задание, решение кейса</p>
5. Оборотные средства организации	<p>Понятие, состав и структура оборотных средств. Классификация оборотных средств. Источники формирования оборотных средств. Стадии кругооборота оборотных средств. Рациональное использование оборотных средств. Показатели эффективности использования оборотных средств. Источники и пути экономии материальных ресурсов. <i>Источники: раздел 8: 7-9,14; раздел 9: 1-7</i></p>	<p>Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, практико-ориентированное задание, решение кейса</p>
6. Трудовые ресурсы организации и формы стимулирования труда	<p>Трудовые ресурсы организации. Формирование кадрового состава организации: состав и структура, количественная и качественная характеристика персонала. Организация и нормирование труда. Производительность труда, ее значение в повышении эффективности деятельности организации. Показатели использования трудовых ресурсов организации. Сущность и принципы организации оплаты труда. Формы и системы оплаты труда. Виды выплат стимулирующего характера. <i>Источники: раздел 8: 7-9,14; раздел 9: 1-7</i></p>	<p>Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, практико-ориентированное задание, решение кейса</p>
7. Доходы, расходы и прибыль организации	<p>Доходы организации: состав и структура. Факторы, влияющие на формирование валового дохода. Расходы организации и их классификация. Классификация затрат. Методы калькулирования себестоимости. Направления снижения себестоимости продукции. Прибыль организации, факторы ее определяющие. Формирование, распределение и использование прибыли. Рентабельность, ее значение и виды. Ценовая политика организации. Показатели экономической эффективности деятельности организации и основные направления ее повышения. <i>Источники: раздел 8: 7-9,14; раздел 9: 1-7</i></p>	<p>Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, решение расчетно-аналитической задачи, решение кейса</p>

8. Финансовые ресурсы и инвестиционная деятельность организации	<p>Понятие финансовых ресурсов организации. Собственные (внутренние), заемные (внешние, привлеченные) источники формирования финансовых ресурсов организации. Понятие и этапы оценки финансового состояния организации. Оценка ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости организации. Оценка кредитоспособности и потенциального банкротства организации. Понятие и виды инвестиций, источники финансирования инвестиционной деятельности, основные методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Особенности управления инвестиционной деятельностью организации.</p> <p><i>Источники: раздел 8: 7-9,14; раздел 9: 1-7</i></p>	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, решение расчетно-аналитической задачи, решение кейса
9. Логистика организации и ее основные концепции	<p>Логистика организации и ее принципы. Организация построения логистических систем. Виды логистики: закупочная, производственная, сбытовая, складирование, транспортная, информационная логистика. Экономическая эффективность логистики. Логистический подход в управлении организации.</p> <p><i>Источники: раздел 8: 10, 14; раздел 9: 1-7</i></p>	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание, решение кейса
10. Планирование деятельности организации	<p>Сущность, задачи и принципы планирования. Организация планирования на предприятии. Финансовое и бюджетное планирование. Оперативно-календарное планирование. Стратегическое и тактическое планирование. Бизнес-план и его назначение. Порядок разработки бизнес-плана.</p> <p><i>Источники: раздел 8: 7-9,14; раздел 9: 1-7</i></p>	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание

## 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

### 6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
1. Организация в структуре экономики страны	Секторы и комплексы экономики России. Классификация коммерческих и некоммерческих организаций. Преимущества и недостатки организационно-правовых форм организаций. Инструменты государственного регулирования деятельности организации.	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение контрольной работы. Подготовка к промежуточной аттестации
2. Экономическая среда функционирования	Экономическая среда функционирования организации. Организация как субъект	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и

организации и модели развития бизнеса	хозяйствования и многофункциональная система. Оценка текущей бизнес-модели и положения организации. Виды объединений организаций.	информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение контрольной работы. Подготовка к промежуточной аттестации
3. Производственный процесс и принципы его организации	Сравнительная характеристика организации производственного процесса в промышленных и не промышленных организациях. Построение рациональной производственной структуры. Оптимизация размеров организации. Пути улучшения использования производственных мощностей.	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение контрольной работы. Подготовка к промежуточной аттестации
4. Основные средства и нематериальные активы организации	Состав и источники формирования имущества организации. Видовая и возрастная структура основных средств. Состав и структура нематериальных активов. Направления повышения эффективности использования основных средств и нематериальных активов организации.	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение контрольной работы. Подготовка к промежуточной аттестации
5. Оборотные средства организации	Структура оборотных средств организации, направления повышения эффективности их использования. Обеспеченность организации материальными ресурсами.	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение контрольной работы. Подготовка к промежуточной аттестации
6. Трудовые ресурсы организации и формы стимулирования труда	Структура трудовых ресурсов организации и направления повышения эффективности их использования. Производительность труда в современных экономических условиях. Формы и системы оплаты труда. Стимулирующие выплаты.	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение контрольной работы. Подготовка к промежуточной аттестации
7. Доходы, расходы и прибыль организации	Доходы и расходы организаций различных видов деятельности. Направления распределения прибыли организаций различных организационно-правовых форм. Способы минимизации затрат и максимизации прибыли в среднесрочном и долгосрочном	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение контрольной

	периодах. Рентабельность и способы ее увеличения.	работы. Подготовка к промежуточной аттестации
8. Финансовые ресурсы и инвестиционная деятельность организации	Содержание финансовой деятельности организации. Рациональная структура источников финансирования организации. Система управления финансами организации. Понятие и этапы оценки финансового состояния организации. Прогнозирование возможного банкротства. Методы оценки инвестиционных проектов. Обоснование инвестиционной программы организации.	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение контрольной работы. Подготовка к промежуточной аттестации
9. Логистика организации и ее основные концепции	Концепция и функции логистики. Сущность системного подхода в логистике. Виды логистических систем. Правила логистики и основные требования по повышению эффективности работы организации.	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение контрольной работы. Подготовка к промежуточной аттестации
10. Планирование деятельности организации	Технология и организация планирования. Разработка стратегии развития организации. Сочетание долгосрочных и текущих планов. Бюджетное планирование. Планирование и подготовка нового производства. Контроль за выполнением бизнес-плана.	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение контрольной работы. Подготовка к промежуточной аттестации

## 6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Промежуточный контроль проводится в форме экзамена, оценки итоговых знаний и в соответствии с критериями Финансового университета реализуется следующим образом:

№	Вид отчетности	Баллы
1.	Работа в модуле	40
2.	Экзамен	60
	Итого:	100

### Формы текущего контроля успеваемости и их балльная оценка

№	Формы текущего контроля	Количество баллов
1.	Посещение	4
2.	Участие в деловых играх, групповое решение кейсов и т. п.	6
3.	Контроль выполнения текущих индивидуальных заданий, в том числе домашних (опрос, выборочная проверка заданий, тестирование по темам и т.п.)	8
4.	Контрольные и самостоятельные работы (по разделам, блокам или темам)	12
5.	Выполнение домашней контрольной работы	10
	Итого	40

#### 6.2.1. Пример варианта контрольной работы

##### Примерный перечень вариантов контрольной работы

1. Организационно-правовая форма деятельности организации
2. Экономическая среда функционирования организации
3. Организация процесса производства продукции/оказания услуг
4. Производственная структура организации
5. Экстенсивное и интенсивное использование ресурсов организации
6. Основные средства организации
- 7.оборотные средства организации
8. Трудовые ресурсы организации
9. Цены и ценовая политика организации
10. Расходы организации и себестоимость продукции (услуг)
11. Прибыль и рентабельность деятельности организации
12. Финансовые ресурсы организации
13. Инвестиционная деятельность организации
14. Организация логистической деятельности организации
15. Планирование деятельности организации

В качестве объекта исследования следует выбрать реально функционирующую организацию, для этого можно воспользоваться данными Информационно-аналитической системы СПАРК. Проблематика и вид

деятельности организаций по ОКВЭД, а также контрольной работы уточняются и утверждаются преподавателем.

### Пример варианта контрольной работы

#### «Основные средства организации»

Содержание задания:

1. Охарактеризуйте состав и структуру основных средств организации на начало и конец отчетного периода. Сделайте выводы.

2. Рассчитайте показатели эффективности использования основных средств организации в отчетном и базисном периодах. Сделайте выводы об эффективности использования основных средств организации. Расчеты представьте в таблице.

Показатели эффективности использования основных средств организации

Показатели	Базисный период	Отчетный период	Отклонение (+,-)
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.			
Выручка, тыс. руб.			
Прибыль от продаж, тыс. руб.			
Среднесписочная численность персонала, чел.			
Фондоотдача, руб. на руб.			
Фондоемкость, руб. на руб.			
Фондовооруженность, тыс. руб./чел.			
Рентабельность основных средств, %			
Относительная экономия (-), перерасход (+) основных средств, тыс. руб.	×		×

3. Предложите пути повышения эффективности использования основных средств организации.



## 6.2.2. Примеры заданий для самостоятельного решения

### 1. Пример ситуационного задания.

ПАО «ГМК «Норильский никель» — лидер горно-металлургической промышленности России, а также крупнейший производитель палладия и первоклассного никеля и один из крупнейших производителей платины и меди. «Норникель» также производит кобальт, родий, серебро, золото, иридий, рутений, селен, теллур и серу.

Направления деятельности группы компаний «Норникель»:

- ✓ геологоразведка, добыча и переработка полезных ископаемых;
- ✓ производство и реализация цветных и драгоценных металлов.

Производимая группой продукция поставляется в 37 стран мира. Ее приобретают более 400 компаний-партнеров.

С 2020 года подразделения группы компаний «Норникель» объединены в дивизионы, что позволяет ускорить принятие решений и повышает уровень ответственности руководителей на площадках.

#### Дивизион Норильский

Заполярный филиал и «Медвежий ручей» базируются на Таймырском полуострове. Это ключевая ресурсная база «Норникеля». В рамках функционирования Норильского дивизиона ведется полный цикл производства продукции: от добычи и обогащения руды до рафинирования и аффинажа.

#### Дивизион Кольский

АО «Кольская ГМК» располагается на Кольском полуострове. Это никелерафинировочный центр всего «Норникеля». Norilsk Nickel Harjavalta располагается в Финляндии. Предприятие перерабатывает российское сырье компании, а также никельсодержащее сырье сторонних поставщиков.

#### Дивизион Забайкальский

ООО «ГРК «Быстринское» — горно-обогатительный комбинат, располагается в труднодоступной местности Газимуро-Заводского района

Забайкальского края. В 2020 году комбинат вышел на проектную мощность. Это один из крупнейших в отрасли гринфилд-проектов.

Наряду с производственными предприятиями группа имеет собственную сбытовую сеть, топливно-энергетические и транспортные активы, комплекс исследовательских и проектных подразделений, а также уникальный арктический транспортный флот.

*Задание:* Определите вид объединения организаций. Ответ обоснуйте.

## 2. Пример практико-ориентированного задания.

АО «Лаборатория Касперского» — международная компания, работающая в сфере информационной безопасности и цифровой приватности с 1997 года. Глубокие экспертные знания и многолетний опыт компании лежат в основе защитных решений и сервисов нового поколения, обеспечивающих безопасность бизнеса, критически важной инфраструктуры, государственных органов и рядовых пользователей. Обширное портфолио «Лаборатории Касперского» включает в себя передовые продукты для защиты конечных устройств, а также ряд специализированных решений и сервисов для борьбы со сложными и постоянно эволюционирующими киберугрозами. Технологии «Лаборатории Касперского» защищают более 400 миллионов пользователей и 240 тысяч корпоративных клиентов во всём мире.

Данные о структуре и динамике расходов АО «Лаборатория Касперского» за 2020-2021 гг. представлены в таблице.

Структура и динамика расходов АО «Лаборатория Касперского»

Показатель	2020		2021		Изменения за год		
	Сумма, тыс. руб.	Уд. вес, %	Сумма, тыс. руб.	Уд. вес, %	Сумма, тыс. руб. (+,-)	Темп роста, %	Доля в структуре, %
Себестоимость продаж	11 024 504		12 769 727				
Коммерческие расходы	6 538 243		7 891 223				
Управленческие расходы	5 534 061		7 781 889				
Прочие расходы	272 144		5 349 576				

Текущий налог на прибыль	2 018 537		98 259				
Итого затрат							

*Задание:*

1) Рассчитайте абсолютное и относительное отклонения в расходах за два года, представленные в таблице, удельный вес расходов и сделайте соответствующие выводы.

2) Какие факторы, по Вашему мнению, повлияли на данные изменения?

3) Сформулируйте предложения по снижению расходов организации в условиях нестабильности экономики.

### 3. Пример кейса.

ООО «Производственная компания «Лидер» – один из крупнейших производителей безалкогольных напитков. Компания поставляет напитки по всей России. Заводы компании расположены в Московской, Ленинградской и Ярославской областях. На одном из заводов в качестве WMS-системы применялась старая самописная система на базе платформы зарубежного вендора с использованием ТСД. На втором, только что построенном заводе WMS-системы не было. Учет велся в Excel.

*Цели проекта по автоматизации складской логистики*

- Автоматизация процессов размещения товаров на складе.
- Автоматизация процессов отбора товаров и отгрузки.
- Организация обмена данными с «1С:ERP Управление предприятием 2».
- Интеграция WMS-системы и производственных линий для маркировки и учета продукции на выходе из производства.
- Интеграция WMS-системы с автоматическими роботами-погрузчиками. Управление ими и получение обратной связи.

В ходе проекта была внедрена WMS-система. Логика и архитектура WMS-системы были адаптированы для управления автономными роботами-погрузчиками.

Был разработан отдельный блок для генерации задач роботам по результатам работы алгоритмов WMS-системы. Был разработан отдельный блок отслеживания задач роботам, отправки команд посредством json и получения обратной связи. Подсистема управления роботами и типовые механизмы WMS-системы были гибко интегрированы друг в друга таким образом, что человек может работать параллельно с роботом, перехватывать у него задачи при необходимости, обрабатывать приемку продукции параллельно с роботами, не вызывая коллизий и конфликтов. Также была выполнена интеграция WMS-системы с производственными линиями с автоматическим получением информации о выходе продукции с линии и автоматическим планированием размещения.

На двух складах на порядка 15 000 палетомест со штатом около 60 работников была внедрена WMS-система на базе «1С:WMS Логистика. Управление складом». К системе подключены и введены в работу порядка 40 ТСД.

В результате внедрения системы было кардинально сокращено количество ошибок, пересорта, недопоставок. Существенно сокращено время сборки заказов и время размещения продукции на складе.

Полностью с нуля было реализовано рабочее место диспетчера производства, осуществляющего работу с десятью производственными линиями.

WMS-система через диспетчера производства интегрирована с датчиками на производственной линии и промышленными аппликаторами палетных этикеток. При выходе палеты с линии система автоматически генерирует код новой палеты и в реальном времени планирует ячейку размещения для палеты, после чего на аппликатор посылается команда печати.

Реализованы алгоритмы размещения, которые оптимально подбирают ячейку нужной вместимости с учетом размера партии и других критериев (востребованность продукции, размера тары, доступности той или иной области ячеек и т.п.).

По результатам планирования система генерирует и отправляет на исполнение задачи роботам-погрузчикам, которые забирают палету с линии и размещают ее в ячейку хранения либо в буферную зону. Параллельно с роботами палеты могут снимать с линии люди и фиксировать свое действие при помощи ТСД.

В реальном времени в диспетчере производства видно вышедшие палеты, их номера, ячейки размещения, стадию обработки, а также задачи роботам и их статусы.

С нуля было реализовано рабочее место предварительной сборки составных палет и их учета.

Реализованы и настроены алгоритмы отбора палет из ячеек хранения с учетом необходимых требований (например, минимальный процент остатка срока годности).

По результатам планирования система генерирует и отправляет на исполнение задачи роботам-погрузчикам, которые забирают палету из ячейки хранения и доставляют ее в зону готовых заказов. Параллельно с роботами палеты могут отбирать люди и фиксировать свое действие при помощи ТСД.

Реализовано рабочее место управления роботами, в котором видно все текущие, исполненные и отмененные задачи. Видна вся информация о задачах (что, куда, откуда и когда), есть возможность отменять задачи и создавать вручную новые.

Внедрена система управления двором, в которой осуществляются планирование и контроль работы с автомобилями и воротами погрузки.

*Задание:* Оцените практику внедрения WMS-системы в деятельность ООО «Производственная компания «Лидер». Схематично представьте организацию логистического процесса на складе с применением WMS-системы на базе «1С:WMS Логистика. Управление складом».

## 7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине содержится в разделе «2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
УК- 11 Способность к постановке целей и задач исследований, выбору оптимальных путей и методов их достижения	1. Аргументированно переходит от первоначальной субъективной формулировки проблемы к целостному структурированному описанию проблемной ситуации.	<b>Знать:</b> принципы развития и закономерности функционирования организации; основные бизнес-процессы в организации	Выберите правильный ответ Принцип организации производственного процесса, предполагающий возможность быстрой перестройки и корректировки установленных показателей и координации всех видов деятельности а) прямооточность б) ритмичность в) параллельность г) гибкость д) непрерывность
		<b>Уметь:</b> выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, анализировать экономические проблемы и процессы в организации	Прибыльная организация выпускает продукцию, для производства которой требуется значительное количество комплектующих. Организация может закупать их на стороне по цене 150 руб./шт. или производить собственными силами. При этом себестоимость производства комплектующих составляет: переменные затраты – 120 руб./шт.; постоянные затраты – 40 руб./шт.; полная себестоимость – 160 руб./шт. Что более выгодно организации: производить комплектующие на собственной производственной базе или закупать на стороне? Ответ обоснуйте.
	2. Обосновывает системную формулировку цели и постановку задачи управления.	<b>Знать:</b> особенности процесса системы управления организацией	С учетом характеристик организации и ее миссии сформулируйте цели по управлению персоналом. Представьте в виде «дерева» целей. Определите основные функции управления.
		<b>Уметь:</b> анализировать текущее состояние организации, вырабатывать способы достижения оптимальных решений, подбирать методы управления	Определите норматив оборотных средств организации, если годовая производственная программа – 4500 шт. , длительность производственного цикла - 20 дней, себестоимость единицы изделия – 3000 руб., норма запаса материалов – 25 дней, стоимость материалов в себестоимости единицы изделия – 25%,

			норма запаса готовой продукции – 10 дней, коэффициент нарастания затрат – 0,75. Укажите цели нормирования оборотных средств. Какие последствия имеет недостаток и избыток оборотных средств для организации?
3. Взвешенно и системно подходит к анализу ситуации, формулировке критериев и условий выбора	<b>Знать:</b> ресурсную основу деятельности организации; источники пополнения ресурсов	Выберите правильный ответ В зависимости от функционального назначения в производственном процессе основные средства делятся <ul style="list-style-type: none"> <li>а) производственные и непроизводственные</li> <li>б) собственные и арендованные</li> <li>в) нормируемые и ненормируемые</li> <li>г) основные средства отраслей, производящих товары и оказывающих услуги</li> <li>д) активные и пассивные</li> </ul>	
	<b>Уметь:</b> проводить комплексную оценку потребностей и обеспеченности ресурсами для производства товаров, работ, услуг организации	Вводится технологическое оборудование стоимостью 900 тыс. руб. Срок полезного использования – 6 лет. Определите годовые суммы амортизационных отчислений, используя следующие способы: линейный; уменьшаемого остатка (коэффициент ускорения – 2). Выберите оптимальный способ начисления амортизации, ответ обоснуйте.	
4. Критически переосмысливает свой выбор, сопоставляя с альтернативным и подходами. Оценивает последствия принимаемых решений, учитывая неочевидные цепочки «последствия последствий» («причины причин») и контурные связи.	<b>Знать:</b> сущность и содержание механизма функционирования организации; взаимосвязь производственной, коммерческой, финансовой и других видов деятельности организации	Выберите правильный ответ Совокупность организационных и экономических форм и методов воздействия на финансово-хозяйственную деятельность организации для достижения поставленных целей, обеспечения устойчивого эффективного развития – это <ul style="list-style-type: none"> <li>а) коммерческий расчет</li> <li>б) экономический механизм</li> <li>в) экономический анализ</li> <li>г) управление</li> <li>д) контроль</li> </ul>	
	<b>Уметь:</b> анализировать экономический механизм функционирования организации; обосновывать выбор экономических и управленческих решений, оценивать условия и последствия принимаемых решений	ООО «Сдоба» выпускает хлебобулочные изделия. В отчетный период прямые затраты организации составили 3 млн. руб., из них основная заработная плата – 1,8 млн. руб.; основные материалы - 1 млн. руб.; прочие прямые затраты – 0,2 млн. руб. Общие постоянные (косвенные) затраты составили 1 млн. руб. Используя разные базы распределения косвенных затрат, рассчитайте себестоимость всего выпуска хлеба, для которого общие прямые издержки составляют 500 000 руб., из них основная заработная плата - 180 000 руб.; основные материалы - 300 000 руб.; прочие прямые издержки производства – 20 000 руб. Решение отразите в таблице.	

			<table><tr><th>База распределения</th><th>Основная заработная плата</th><th>Основные материалы</th><th>Сумма всех прямых затрат</th></tr><tr><td>Прямые затраты, руб.</td><td>500 000</td><td>500 000</td><td>500 000</td></tr><tr><td>Косвенные затраты, руб.</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Себестоимость продукции, руб.</td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	База распределения	Основная заработная плата	Основные материалы	Сумма всех прямых затрат	Прямые затраты, руб.	500 000	500 000	500 000	Косвенные затраты, руб.				Себестоимость продукции, руб.			
База распределения	Основная заработная плата	Основные материалы	Сумма всех прямых затрат																
Прямые затраты, руб.	500 000	500 000	500 000																
Косвенные затраты, руб.																			
Себестоимость продукции, руб.																			
			Какими критериями следует руководствоваться при выборе базы распределения косвенных затрат? Предложите наиболее оптимальную базу распределения для ООО «Сдоба».																
5. Корректно использует процедуры целеполагания, декомпозиции и агрегирования, анализа и синтеза при решении практических задач управления и подготовке аналитических отчетов.	<b>Знать:</b> методы обоснования экономических и управленческих решений в деятельности организации	Выберите наиболее подходящие бизнес-модели развития российских предприятий разных видов деятельности, использование которых может повысить эффективность их функционирования в современных условиях. Ответ обоснуйте.																	
	<b>Уметь:</b> разрабатывать экономические и управленческие решения, применять количественные и качественные методы анализа при принятии экономических и управленческих решений, подготовке аналитических отчетов	Постройте бизнес-модель конкретной организации. Определите основные параметры экономической деятельности по следующим блокам: ключевые партнеры; ключевые виды деятельности; ключевые ресурсы; предоставленная ценность; взаимоотношения с клиентами; каналы сбыта; клиенты; издержки; доходы. Выявите существующие проблемы и предложите мероприятия по ее совершенствованию.																	
6. Логично, последовательно и убедительно излагает в отчете цели, задачи, теорию и методологию исследования, результаты и выводы.	<b>Знать:</b> особенности структуры аналитического отчета и требования к оформлению	Дайте развернутый ответ. Охарактеризуйте цель, задачи и этапы разработки бизнес-плана?																	
	<b>Уметь:</b> подготавливать аналитические материалы оценки эффективности деятельности организации	Разработайте бизнес-план со следующими классификационными признаками: Цель разработки: инвестиционный бизнес-план – открытие нового продуктового магазина «family». 1. Объект планирования: новый магазин. 2. По горизонту планирования: тактическое планирование на три года. 3. Гибкость плана: индикативное планирование. 4. Стадия развития организации: начальная стадия.																	



			<p>5. Стадия развития проекта на момент составления бизнес-плана: идея.</p> <p>6. По подходу к разработке: разрабатывают инициаторы проекта.</p> <p>7. Используется программа финансового моделирования: собственные расчеты на базе Excel. После оценки бизнес-плана по классификационным признакам необходимо выбрать метод планирования</p>
УК-13 Способность принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	1.Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике.	<p><b>Знать:</b> нормативно-правовую базу деятельности организаций; особенности развития организации в экономике страны, направления государственной поддержки организаций</p> <p><b>Уметь:</b> анализировать современные тенденции развития организаций; внешние и внутренние факторы воздействия на эффективную деятельность организации, разрабатывать гибкую производственную программу в нестабильных экономических условиях</p>	<p>Пользуясь официальными сайтами федеральных и региональных органов власти, ресурсами справочно-правовых систем «Консультант Плюс» или «Гарант» оцените меры государственной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства. Сделайте выводы.</p> <p>Определите, к какой среде — прямого или косвенного воздействия — относятся нижеперечисленные факторы. Проанализируйте каждый из названных факторов и объясните, почему руководству организации следует оценивать их влияние при выборе стратегии развития организации. Какие из факторов, на ваш взгляд, представляют особую важность для руководителя:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• численность и структура населения;</li> <li>• цены на материальные ресурсы (повышение, замедление темпов роста цен, их снижение);</li> <li>• правовая защита интересов потребителей, защита собственности (расширение сферы законодательной деятельности, ее сужение);</li> <li>• уровень конкуренции (ужесточение, ослабление конкурентных условий);</li> <li>• технологический процесс (рост, замедление темпов его развития);</li> <li>• государственное регулирование (усиление, ослабление роли государственного воздействия, пассивная роль государства в информационной, производственно-технологической, финансовой, кадровой, внешнеэкономической сферах);</li> <li>• налогообложение (высокая налоговая нагрузка, расширение систем льготного налогообложения);</li> <li>• кредитование (ужесточение, смягчение условий и возможностей предоставления кредита, рост, снижение кредитных ставок, льготное кредитование, осуществляемое в приоритетных направлениях)?</li> </ul>
	2.Применяет методы личного экономического	<b>Знать:</b> методы экономического и финансового	<p>Выберите правильный ответ</p> <p>Метод, позволяющий расчленить экономические процессы (явления) на</p>

	и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски.	планирования для достижения текущих и долгосрочных целей функционирования организации	отдельные составные части, исследовать их содержание и взаимодействие между собой, а также влияние в целом на весь бизнес-процесс – это: а) Метод экономического анализа б) Балансовый метод в) Нормативный метод г) Экономико-математический метод д) Прогнозный метод				
		<b>Уметь:</b> планировать и анализировать эффективность деятельности организации в краткосрочном, среднесрочном, долгосрочном периодах	Плановая и фактическая себестоимость изделия в организации характеризуется следующими данными:				
			Статья затрат	Себестоимость изделия, руб.		Отклонение от плановой себестоимости	
				план	факт	руб.	% к итогу
			1. Сырье и основные материалы	210	200		
			2. Заработная плата производственных рабочих и отчисления на социальные нужды	70	65		
			3. Топливо и энергия на технологические цели	12	15		
			4. Потери от брака	5	3		
			5. Цеховые расходы	126	117		
			6. Общехозяйственные расходы	56	52		
Производственная себестоимость							
7. Коммерческие расходы	8	11					
Полная себестоимость			100	100			
Определите плановую и фактическую производственную и полную себестоимость; отклонения от плановых затрат по отдельным статьям затрат и в целом по себестоимости; возможные причины положительных отклонений (неблагоприятных) отклонений. Предложите соответствующие действия для решения выявленных проблем.							

ПКН-11 Способность управлять ИТ- финансами и ИТ-бюджетом	1. Демонстрирует знания об основных экономических методах, используемых в экономике ИТ.	<b>Знать:</b> современные методы анализа экономической информации, систему ключевых показателей эффективности деятельности организации	Выберите правильный ответ Отношение прибыли от продаж к себестоимости продукции в процентах – это а) рентабельность продаж б) рентабельность продукции в) рентабельность вложенного капитала г) рентабельность основных средств д) рентабельность оборотных средств																																														
		<b>Уметь:</b> формировать систему ключевых показателей эффективности деятельности организации	Рассчитайте показатели рентабельности ООО «Молочный комбинат «Октябрьский». Сделайте выводы. Какие факторы могли повлиять на изменение рентабельности? Организация в рассматриваемом периоде не имеет прочих доходов и расходов. <table><tr><th rowspan="2">Показатели</th><th rowspan="2">Базисный год</th><th rowspan="2">Отчетный год</th><th colspan="2">Изменение</th></tr><tr><th>(+, -)</th><th>%</th></tr><tr><td>1. Выручка, млн. руб.</td><td>1575</td><td>1721</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2. Себестоимость полная, млн. руб.</td><td>968</td><td>1157</td><td></td><td></td></tr><tr><td>3. Прибыль от продаж, млн. руб.</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>4. Чистая прибыль, млн. руб.</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>5. Среднегодовая стоимость активов, млн. руб.</td><td>3864</td><td>4589</td><td></td><td></td></tr><tr><td>6. Рентабельность продукции, %</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>7. Рентабельность продаж, %</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>8. Рентабельность активов, %</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	Показатели	Базисный год	Отчетный год	Изменение		(+, -)	%	1. Выручка, млн. руб.	1575	1721			2. Себестоимость полная, млн. руб.	968	1157			3. Прибыль от продаж, млн. руб.					4. Чистая прибыль, млн. руб.					5. Среднегодовая стоимость активов, млн. руб.	3864	4589			6. Рентабельность продукции, %					7. Рентабельность продаж, %					8. Рентабельность активов, %			
	Показатели	Базисный год	Отчетный год				Изменение																																										
				(+, -)	%																																												
1. Выручка, млн. руб.	1575	1721																																															
2. Себестоимость полная, млн. руб.	968	1157																																															
3. Прибыль от продаж, млн. руб.																																																	
4. Чистая прибыль, млн. руб.																																																	
5. Среднегодовая стоимость активов, млн. руб.	3864	4589																																															
6. Рентабельность продукции, %																																																	
7. Рентабельность продаж, %																																																	
8. Рентабельность активов, %																																																	
2. Применяет основные экономические методы для оценки ИС.	<b>Знать:</b> методику оценки эффективности деятельности организации	Дайте развернутый ответ. Охарактеризуйте разные методы комплексной оценки финансово-хозяйственной деятельности организации.																																															
	<b>Уметь:</b> проводить комплексную оценку эффективности	Рассчитайте недостающие основные экономические показатели ООО «Машдеталь» (см. таблицу), на основании которых дайте оценку, какие изменения																																															

		деятельности организации, рассчитывать показатели текущей деятельности и эффективности работы организации, интерпретировать полученные результаты	произошли в отчетном году и насколько эффективна политика формирования доходов и расходов данной организации в целом.				
			Экономические показатели деятельности ООО «Арсенал»				
			Показатель	Базисный год	Отчетный год	Изменение	
						(+,-)	%
			Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.	193079	330788		
			Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.	174399	235012		
			Валовая прибыль, тыс. руб.				
			Собственные издержки обращения, тыс. руб.	15734	35727		
			Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.				
			Прочие доходы, тыс. руб.	-	2		
			Прочие расходы, тыс. руб.	10	165		
			Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.				
			Текущий налог на прибыль, тыс. руб.				
			Чистая прибыль (убыток) отчетного периода, тыс. руб.				
			Рентабельность продаж, %				

### **Типы заданий, выносимых на экзамен**

1. *Теоретический вопрос (15 баллов)*
2. *Тестовые задания – 5 (5 баллов)*
3. *Практикоориентированное задание (20 баллов)*
4. *Ситуационное задание (20 баллов)*

### **Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену**

1. Понятие и сущность организации, ее место и роль в экономике страны.
2. Классификация организаций: по виду и характеру деятельности, по формам собственности, по размеру, по принадлежности капитала.
3. Характеристика различных организационно-правовых форм организаций.
4. Виды предпринимательской деятельности и их характеристика.
5. Методы и инструменты государственного регулирования экономики организаций.
6. Характеристика факторов внешней и внутренней среды функционирования организации.
7. Бизнес-модель организации и ее виды. Элементы бизнес-модели организации.
8. Понятие и сущность экономического механизма деятельности организации.
9. Роль и значение объединения организаций в современной экономике. Краткая характеристика основных видов объединений.
10. Производственная структура организации: основные принципы построения и факторы на нее влияющие.
11. Типы производства и их характеристика.
12. Понятие производственного процесса и его содержание. Принципы организации производственного процесса.
13. Производственная мощность организации: понятие, виды, методика расчета.
14. Имущество организации: понятие, состав, источники формирования.

15. Основные средства организации: состав, структура и способы воспроизводства.
16. Классификация основных средств, ее экономическое назначение.
17. Виды оценок основных средств, их назначение и методика определения.
18. Износ и амортизация основных средств. Методы расчета амортизационных отчислений.
19. Показатели состояния, движения и эффективности использования основных средств.
20. Пути повышения эффективности использования основных средств.
21. Нематериальные активы: понятие, состав и оценка.
22. Амортизация нематериальных активов. Методы расчета амортизационных отчислений.
23. Показатели эффективности использования нематериальных активов.
24. Оборотные средства организации: сущность, состав и структура.
25. Понятие и сущность нормирования оборотных средств организации.
26. Показатели эффективности использования оборотных средств.
27. Пути ускорения оборачиваемости оборотных средств.
28. Персонал организации и его структура.
29. Сущность, цели и задачи организации труда. Нормирование труда: понятие, виды норм труда, методы нормирования.
30. Производительность труда, ее показатели и определяющие факторы.
31. Формы и системы оплаты труда: сущность, виды и область их эффективного применения.
32. Виды доходов организации.
33. Расходы организации и их классификация.
34. Затраты организации: сущность, классификация.
35. Определение себестоимости продукции. Методы калькулирования себестоимости продукции.
36. Пути снижения себестоимости продукции.
37. Прибыль организации, ее виды.

38. Формирование, распределение и использование прибыли.
39. Рентабельность и характеристика ее показателей.
40. Понятие цен, виды цен и основные подходы к ценообразованию.
41. Ценовые стратегии организации и факторы, их определяющие.
42. Финансовые ресурсы организации и источники их формирования.
43. Финансовое состояние организации и показатели его характеризующие.
44. Понятие, виды и источники финансирования инвестиций.
45. Основные принципы и методы оценки эффективности инвестиционных проектов организации.
46. Логистика организации и ее принципы.
47. Организация построения и экономическая эффективность логистических систем. Функциональные области логистики.
48. Логистический подход в управлении организации. Объединение организаций как основа формирования современных логистических систем.
49. Содержание, цели и принципы планирования. Классификация планов организации.
50. Планирование как звено системы управления организацией. Этапы и методы планирования.
51. Сущность, цели и задачи стратегического и тактического планирования в организации
52. Бизнес-план организации: его назначение, содержание, порядок разработки

### **Пример экзаменационного билета**

#### **1 вопрос (15 баллов).**

*Дайте развернутый ответ*

Дайте характеристику факторов внешней экономической среды функционирования организации.

**2 вопрос (5 баллов).**

*Выберете правильный ответ*

1. Время от запуска необходимых исходных материалов (полуфабрикатов) до получения готового изделия – это:

- а) технологический цикл
- б) параллельно-последовательный цикл
- в) межоперационный цикл
- г) производственный цикл

*Выберете правильный ответ*

2. Если коэффициент закрепления оборотных средств увеличился, то эффективность использования оборотных средств:

- а) повысилась
- б) снизилась
- в) осталась прежней
- г) недостаточно данных

*Выберете правильный ответ*

3. Вспомогательные рабочие более заинтересованы в том, чтобы лучше обслуживать рабочие места и машины при:

- а) прямой индивидуальной системе оплаты труда
- б) косвенно-сдельной системе оплаты труда
- в) аккордно-сдельной системе оплаты труда
- г) повременно-премиальной системе оплаты труда

*Выберете правильный ответ*

4. Калькуляция составляется с целью:

- а) определения цены продукции
- б) составления сметы затрат на производство
- в) расчета себестоимости единицы продукции
- г) исчисления прямых и косвенных затрат

*Выберете правильный ответ*

5. Стратегия «цены проникновения» реализуется за счет



- а) значительного повышения цен на товар
- б) значительного занижения цен на товар
- в) продажи одного товара различным клиентам по разным ценам
- г) выпуска новых товаров по дифференцированным ценам

### **3 вопрос (20 баллов)**

*Решите практико-ориентированное задание.*

Текстильная фабрика «Стиль» работает в две смены по 8 часов, количество ткацких станков на начало года 500. С 1 апреля установлено 70 станков, с 1 августа выбыло 40 станков. Число рабочих дней в году – 250, плановый процент простоя на ремонт оборудования – 5%, производительность одного станка – 4 м ткани в час, фактический выпуск – 6500 тыс. м. Рассчитайте производственную мощность текстильной фабрики, коэффициент ее использования. Какие факторы оказывают влияние на величину производственной мощности? Предложите мероприятия по повышению эффективности использования производственной мощности текстильной фабрики.

### **4 вопрос (20 баллов)**

*Решите ситуационное задание.*

Организация реализовала за период 26 500 ед. продукции по цене 5830 руб.; полная себестоимость единицы продукции равна 4800 руб. В том же периоде реализовано излишнее оборудование на сумму 450 тыс. руб. Сумма полученных процентов по депозитам - 60 тыс. руб. В текущем периоде уплачены штрафы за несвоевременную поставку продукции в размере 12,8 тыс. руб. Налог на прибыль – 20 %. Рассчитайте прибыль от продаж, прибыль до налогообложения, чистую прибыль. Как изменяться показатели при увеличении объема реализации на 15%, доля условно-постоянных расходов в себестоимости 30%? Прочие факторы не меняются. Какие мероприятия будут способствовать увеличению объемов реализации продукции?

## **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

### **Нормативные правовые акты**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (в ред. посл. изм. и доп.).
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (в ред. посл. изм. и доп.).
3. Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (в ред. посл. изм. и доп.).
4. Федеральный закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» (в ред. посл. изм. и доп.).
5. Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» (в ред. посл. изм. и доп.).
6. Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» (в ред. посл. изм. и доп.).

### **Рекомендуемая литература**

#### **а) основная:**

7. Экономика организации: учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 344 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489774> (дата обращения: 02.11.2022). — Текст : электронный.
8. Экономика фирмы: учебное пособие / Е. В. Арсенова, Л. В. Волков, О. В. Данилова [и др.]; Финуниверситет ; под ред. проф. А. Н. Ряховской. - Москва: Магистр, 2014, 2015. - 511 с. - (Бакалавриат). - Текст: непосредственный. - То же. - 2020. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1072236> (дата обращения: 02.11.2022). - Текст: электронный.

9. Экономика фирмы (организации, предприятия): учебник для бакалавров менеджмента и экономики /под ред. В. Я. Горфинкеля, Т. Г. Попадюк, Б. Н. Чернышева. — Москва : Вузовский учебник : Инфра-М, 2014. — 296 с. — (Высшее образование. Бакалавриат). — Текст : непосредственный. — То же. - 2019. — URL: <http://znanium.com/catalog/product/992047> (дата обращения: 02.11.2022). - Текст : электронный.

**б) дополнительная:**

10. Носов, А. Л. Логистика : учебное пособие / А. Л. Носов. — Москва : Магистр : Инфра-М, 2021. — 184 с. — (Бакалавриат). - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1181040> (дата обращения: 02.11.2022). - Текст : электронный.

11. Остервальдер, А. Построение бизнес-моделей. Настольная книга стратега и новатора: Пер. с англ. / А. Остервальдер, И. Пинье. - 2-е изд. - Москва: Альпина Паблишер, 2016. - 288 с. - Текст: непосредственный. - То же. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/916078> (дата обращения: 02.11.2022); ЭБС Alpina Digital. - URL: <https://finunivers.alpinadigital.ru/book/351> (дата обращения: 02.11.2022). - Текст : электронный.

12. Розанова, Н. М. Экономика фирмы в 2 ч. Часть 1. Фирма как основной субъект экономики: учебник для академического бакалавриата / Н. М. Розанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 187 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ЭБС Юрайт. — URL: <https://urait.ru/bcode/433463> (дата обращения: 02.11.2022). — Текст : электронный.

13. Розанова, Н. М. Экономика фирмы в 2 ч. Часть 2. Производственный процесс: учебник для академического бакалавриата / Н. М. Розанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 265 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ЭБС Юрайт. - URL: <https://urait.ru/bcode/436513> (дата обращения: 02.11.2022). — Текст : электронный.

14. Экономика предприятия (организации, фирмы): учебник / О.В. Девяткин, Н.Б. Акуленко, С.Б. Баурина [и др.] ; под ред. О.В. Девяткина, А.В. Быстрова. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 777 с. — ЭБС ZNANIUM.com. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1070322> (дата обращения: 02.11.2022). — Текст : электронный.

## **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» – [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)
2. Справочная правовая система «Гарант» – <http://www.garant.ru>
3. Сайт Росстата – [www.gks.ru](http://www.gks.ru)
4. Интерактивная финансовая информационная система компании Bloomberg
5. Сайт РосБизнесКонсалтинг – [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru)
6. Сайт Интерфакс – [www.interfax.ru](http://www.interfax.ru)
7. Электронные ресурсы БИК:
  - Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
  - Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
  - Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
  - Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
  - Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://urait.ru/>
  - Электронно-библиотечная система издательства Проспект <http://ebs.prospekt.org/books>
  - Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>
  - Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников» <https://grebennikon.ru/>

- Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
- Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>
- Финансовая справочная система «Финансовый директор» <http://www.1fd.ru/>
- Ресурсы информационно-аналитического агентства по финансовым рынкам Cbonds.ru <https://cbonds.ru/>
- СПАРК <https://spark-interfax.ru/>
- Academic Reference <http://ar.cnki.net/ACADREF>
- Пакет баз данных компании EBSCO Publishing, крупнейшего агрегатора научных ресурсов ведущих издательств мира <http://search.ebscohost.com>
- Henry Stewart Talks: Библиотека Онлайн Лекций по Бизнесу и Маркетингу <https://hstalks.com/business/>
- Электронная коллекция книг издательства Springer: Springer eBooks <http://link.springer.com/>
- Видеотека учебных фильмов «Решение» (тематические коллекции «Менеджмент», «Маркетинг. Коммерция. Логистика», «Юриспруденция», «Управление персоналом», «Психология управления» <http://eduvideo.online/>
- База данных научных журналов издательства Wiley <https://onlinelibrary.wiley.com/>

## **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Студентам при подготовке следует использовать нормативные документы Финансового университета, Методические рекомендации по планированию и организации внеаудиторной самостоятельной работы студентов по образовательным программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете, утвержденные приказом Финуниверситета от 11.05.2021 г. № 1040 (см. сайт Финансового Университета: на главной странице раздел «Наш университет»; далее «Единая правовая база Финуниверситета»), использовать методические рекомендации департамента.

## **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем**

### **11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:**

1. Windows Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint) и т.д.
2. Антивирус Kaspersky
3. Project Expert – программа разработки бизнес-плана и оценки инвестиционных проектов.

### **11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

№ п/п	Название рекомендуемых технических и компьютерных средств обучения	Наименование разделов и тем
1	Правовая база данных «КонсультантПлюс»	Темы 1, 4-7
2	Справочно-правовая система «Гарант»	Темы 1, 4-7
3	Официальный сайт РосБизнесКонсалтинг	Тема 2
4	Информационная система СПАРК.	Темы 3-10
5	Информационная система Bloomberg.	Темы 3-10

### **11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации**

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации не предусмотрены.

## **12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для обеспечения обучения по дисциплине «Экономика организации» необходима следующая материально-техническая база:

- аудитории для проведения лекционных и семинарских занятий, оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном;
- библиотеку, имеющую рабочие места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет.